



KPMG SA  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex



**Membre du réseau international RSM**  
26, rue Cambacérés  
75008 Paris

# Les Mousquetaires S.A.S.

**Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés**

Exercice clos le 31 décembre 2022  
Les Mousquetaires S.A.S.  
24 Rue Auguste Chabrières - 75015 PARIS



KPMG SA  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex

**Membre du réseau international RSM**  
26, rue Cambacérés  
75008 Paris

## **Les Mousquetaires S.A.S.**

24 Rue Auguste Chabrières - 75015 PARIS

### **Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés**

Exercice clos le 31 décembre 2022

À l'Assemblée générale de la société Les Mousquetaires S.A.S.,

#### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société Les Mousquetaires S.A.S. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

#### **Fondement de l'opinion**

##### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés" du présent rapport.

##### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2022 à la date d'émission de notre rapport.

## Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point suivant exposé dans le paragraphe « Changements de méthode comptable » de la note « Principes comptables » de l'annexe des comptes consolidés qui expose le changement de méthode comptable relatif aux subventions d'investissement.

## Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

Le paragraphe « 5 – Immobilisations incorporelles » de la note « Principes comptables » et la note « 2 - Ecart de Première Consolidation » de l'annexe des comptes consolidés exposent notamment les méthodes comptables relatives à la détermination des écarts d'acquisition, dont le montant net figurant au bilan du 31 décembre 2022 s'établit à 340 716 milliers d'euros.

Le paragraphe « 6 – Immobilisations corporelles » de la note « Principes comptables » et la note « 3 - Immobilisations corporelles » de l'annexe des comptes consolidés exposent notamment les méthodes comptables relatives aux immobilisations corporelles, dont le montant net figurant au bilan du 31 décembre 2022 s'établit à 3 769 456 milliers d'euros.

Le paragraphe « 10 – Provisions pour risques et charges » de la note « Principes comptables » de l'annexe des comptes consolidés décrit les modalités de constitution des provisions destinées à couvrir les risques auxquels le groupe est exposé.

Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre groupe, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables visées ci-dessus et des informations fournies dans l'annexe des comptes consolidés et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du Président.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés**

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Président.

## **Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Paris La Défense, le 25 avril 2023

KPMG SA

Jean-Charles SIMON  
Associé

Paris, le 25 avril 2023

RSM Paris



Paul-Evariste VAILLANT  
Associé



**Société Les Mousquetaires**

**ETATS FINANCIERS CONSOLIDES**

**AU 31 DECEMBRE 2022**

	Page
<b>A - ETATS FINANCIERS CONSOLIDES</b>	
Bilan	4
Compte de résultat	5
Variation de la situation nette	6
Tableau de flux de trésorerie	7
<b>B - NOTE AUX ETATS FINANCIERS</b>	8 - 16
Annexes au Bilan	17 - 30
Annexes au compte de résultat	31 - 35
Autres informations	36 - 39
Périmètre	40 - 45

A -

Etats Financiers  
Consolidés

## BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2022

(en milliers d'euros)

<b>ACTIF</b>	<b>Notes</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Immobilisations incorporelles	1-2	941 692	916 202
Dont écarts d'acquisition	2	340 716	396 378
Immobilisations corporelles	3	3 769 456	3 843 363
Immobilisations financières	4	471 579	407 276
Titres mis en équivalence	5	107 197	87 963
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>		<b>5 289 924</b>	<b>5 254 804</b>
Valeurs d'exploitation	6	2 238 377	1 836 966
Créances d'exploitation	7	3 295 674	2 997 944
Autres créances	8	484 305	407 336
Trésorerie	9	1 431 990	1 383 184
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		<b>7 450 346</b>	<b>6 625 430</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>12 740 270</b>	<b>11 880 234</b>
<b>PASSIF</b>	<b>Notes</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Capital		449 999	440 517
Réserves consolidées - Part du groupe		2 365 452	2 307 072
Résultat - Part du groupe		55 364	66 001
<b>CAPITAUX PROPRES - PART DU GROUPE</b>		<b>2 870 815</b>	<b>2 813 590</b>
Intérêts minoritaires	10	165 804	158 635
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		<b>3 036 620</b>	<b>2 972 226</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	11	<b>673 846</b>	<b>640 046</b>
Dettes financières	12-13	3 359 452	3 211 650
Dettes d'exploitation	14	5 161 103	4 537 753
Autres dettes	15-16	509 250	518 558
<b>DETTES</b>		<b>9 029 805</b>	<b>8 267 962</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>12 740 270</b>	<b>11 880 234</b>

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2022

(en milliers d'euros)

	Notes	2022	2021
Chiffre d'affaires	18	36 700 388	33 432 798
Autres produits d'exploitation	17-19	1 233 774	314 241
Achats consommés		(27 212 576)	(23 185 398)
Charges de personnel	21	(1 325 103)	(1 302 906)
Autres charges d'exploitation	20	(3 675 211)	(3 507 796)
Impôts et taxes	22	(4 675 397)	(4 561 461)
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	17	(746 404)	(653 768)
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT EC. D'ACQUISITION</b>	17	<b>299 470</b>	<b>535 711</b>
Dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition		(73 059)	(52 992)
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION APRES ECARTS D'ACQUISITION</b>		<b>226 412</b>	<b>482 719</b>
Produits et charges financiers	23	(88 333)	(55 361)
Produits et charges exceptionnels	24	(41 326)	(232 060)
Impôts sur les résultats	25	(43 435)	(131 061)
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES</b>		<b>53 318</b>	<b>64 237</b>
Quote-Part de résultat des entités mises en équivalence		4 877	3 011
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>		<b>58 195</b>	<b>67 249</b>
Intérêts minoritaires		(2 831)	(1 248)
<b>RESULTAT NET PART DU GROUPE</b>		<b>55 364</b>	<b>66 001</b>

## VARIATION DE LA SITUATION NETTE

Part du groupe après affectation des résultats	Capital	Réserves consolidées	Capitaux propres groupe	Intérêts minoritaires	Capitaux propres
<b>Au 31 Décembre 2019</b>	<b>447 598</b>	<b>2 275 395</b>	<b>2 722 993</b>	<b>166 347</b>	<b>2 889 340</b>
Résultat Net 2020	-	58 622	58 622	6 150	64 771
Souscription aux augmentations de capital	(7 453)	(1 383)	(8 836)	-	(8 836)
Distribution de l'exercice	-	(18 989)	(18 989)	(2 907)	(21 896)
Variation de l'écart de conversion	-	(1 348)	(1 348)	(806)	(2 154)
Variation de périmètre	-	-	-	(4 601)	(4 601)
<b>Au 31 Décembre 2020</b>	<b>440 145</b>	<b>2 312 297</b>	<b>2 752 442</b>	<b>164 181</b>	<b>2 916 623</b>
Résultat Net 2021		66 001	66 001	1 248	67 249
Souscription aux augmentations de capital	372	(118)	254	(0)	254
Distribution de l'exercice	-	(13 545)	(13 545)	(4 074)	(17 620)
Variation de l'écart de conversion	-	283	283	(69)	214
Règlement ANC 2020-01 (1)		8 156	8 156	447	8 603
Variation de périmètre	-	-	-	(3 098)	(3 098)
<b>Au 31 Décembre 2021</b>	<b>440 517</b>	<b>2 373 073</b>	<b>2 813 590</b>	<b>158 636</b>	<b>2 972 226</b>
Résultat Net 2022		55 364	55 364	2 831	58 195
Souscription aux augmentations de capital	9 482	2 080	11 562	3 944	15 506
Distribution de l'exercice		(14 805)	(14 805)	(1 336)	(16 141)
Variation de l'écart de conversion		(121)	(121)	(186)	(308)
Règlement ANC 2020-01 (2)		5 225	5 225	442	5 667
Variation de périmètre			-	1 474	1 474
<b>Au 31 Décembre 2022</b>	<b>449 999</b>	<b>2 420 817</b>	<b>2 870 815</b>	<b>165 804</b>	<b>3 036 620</b>

(1) Annulation des retraitements des frais de développement et des écarts de change.

(2) Annulation du reclassement des subventions d'investissement en produits constatés d'avance et passage en capitaux propres de l'antériorité pour un montant brut de 7 556 milliers d'euros à minorer de l'impôt différé.

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

(en milliers d'euros)

		2022	2021
<b>Résultat net total des sociétés consolidées</b>		<b>58 195</b>	<b>67 249</b>
<i>Elimination des charges et des produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :</i>			
Elimination des amortissements et provisions		458 257	412 802
Elimination de la variation des impôts différés		(4 052)	10 661
Elimination des plus ou moins values de cession		(41 350)	20 623
Elimination de la quote-part de résultat des mises en équivalence		(4 877)	(3 011)
<b>Marge brute d'autofinancement</b>		<b>466 174</b>	<b>508 322</b>
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		6 135	8 030
Incidence de la variation du BFR lié à l'activité		(134 638)	252 493
<b>Flux net généré par (affecté à) l'activité</b>	<b>(A)</b>	<b>337 671</b>	<b>768 844</b>
Acquisitions d'immobilisations		(727 712)	(850 826)
Cessions d'immobilisations		235 871	411 239
Variation des autres immobilisations financières		39 811	174 962
Incidence des variations de périmètre		(5 980)	(2 228)
<b>Flux net provenant des (affecté aux) investissements</b>	<b>(B)</b>	<b>(458 010)</b>	<b>(266 853)</b>
Dividendes versés		(14 805)	(13 351)
Dividendes versés aux minoritaires		(1 355)	(4 280)
Augmentation (réduction) de capital		39 751	(22 555)
Emissions d'emprunts		240 197	193 123
Remboursements d'emprunts		(286 216)	(728 577)
<b>Flux net provenant du (affecté au) financement</b>	<b>(C)</b>	<b>(22 427)</b>	<b>(575 641)</b>
Incidence de la variation des taux de change	(D)	(1 004)	(418)
Changement de présentation dans les postes de trésorerie	(E)	0	1 757
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>(A)+(B)+(C)+(D)+(E)</b>	<b>(143 769)</b>	<b>(72 311)</b>
Trésorerie d'ouverture		1 360 567	1 432 877
Trésorerie de clôture		1 216 798	1 360 567
<b>Variation de trésorerie</b>		<b>(143 769)</b>	<b>(72 311)</b>

**B -**

**Note aux états  
financiers**

## **PRINCIPES COMPTABLES**

Les états financiers individuels des sociétés du Groupe sont établis selon les principes comptables en vigueur en France. Les états financiers du Groupe sont établis conformément aux règles de consolidation énoncées par le Règlement ANC 2020-01.

A l'exception des sociétés SAS du Venay, Champagne Mansard, SCI St Joseph et SCI Chemin du Temps Perdu, l'ensemble des sociétés arrête ses comptes au 31 décembre.

### **CHANGEMENTS DE METHODE COMPTABLE**

Suite aux précisions apportées par la recommandation n° 2022-02 du 13 mai 2022, le traitement comptable des subventions d'investissement, auparavant présentées en produits constatés d'avance, a été modifié. Le Groupe a opté pour la reconnaissance immédiate en résultat des subventions reçues. En conséquence, le total des subventions à l'ouverture de l'exercice a été retraité par capitaux propres pour un montant, net d'impôt, de 5 667 milliers d'euros. Les subventions d'investissement obtenues au cours de cet exercice ont été comptabilisées dans le résultat.

#### **1 - Méthodes de consolidation**

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe et un tiers exercent un contrôle conjoint sont consolidées par intégration proportionnelle.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable sont consolidées par mise en équivalence.

#### **2 - Périmètre de consolidation**

Au 31 décembre 2022, le périmètre du groupe se répartit de la façon suivante :

- 217 sociétés sont consolidées par intégration globale (209 au 31 décembre 2021).
- 7 sociétés sont intégrées proportionnellement (7 au 31 décembre 2021)
- 6 sociétés sont mises en équivalence (6 au 31 décembre 2021)

Les principales modifications du périmètre de consolidation sont les suivantes :

\* Entrées imputables à des créations ou à des acquisitions de sociétés immobilières :

- SCI Mamet
- Cardilog
- Fidolog
- Bos Vieux
- Gislyne
- SCI de la Cèze
- SCI la Noria
- Fidemo Pologne
- Fidemo 1
- Fidemo 2
- Fidemo 3

- Fidemo 4
- Fidemo 5
- Fidemo 6

\* Entrées imputables à des créations ou à des acquisitions de sociétés non immobilières :

- Bonacieux Energies
- SAS Mamet
- St Mamet Distribution
- Les Comptoirs Développement
- Les Comptoirs de la Bio
- Global Retail Services

\* Sorties imputables à des restructurations juridiques (transmissions universelles de patrimoine, fusions, liquidation...) :

- Régiex
- Frouvten
- BP Matériaux
- Saugini
- Promer
- Moncoutant
- Sofides
- Altis
- Urbidumonde

\* Sorties imputables à la cession des titres :

- Dumortier
- Société des Eaux Minérales de Luchon
- Keranna Productions

Les sociétés détenues temporairement (points de vente) ou dans lesquelles les droits du groupe ne confèrent pas de pouvoir financier (nue-propriété) sont exclues du périmètre de consolidation. Il en est de même pour les sociétés dont l'activité est jugée non significative.

Sauf indisponibilité des informations nécessaires à la consolidation, les sociétés immobilières du Groupe entrent dans le périmètre de consolidation dès lors qu'elles dépassent l'un des seuils suivants :

- valeur comptable du patrimoine supérieure à 2 millions d'euros
- valeur comptable des titres de participation supérieure à 2 millions d'euros

### **3 - Méthode de conversion**

Pour les sociétés étrangères, les postes du compte de résultat exprimés en monnaie locale, sont convertis en euros au taux moyen de l'année.

Les postes du bilan, à l'exception des capitaux propres et des titres consolidés sont convertis au taux en vigueur à la clôture de l'exercice ; les capitaux propres et les titres consolidés sont convertis au taux historique.

L'incidence de l'écart entre le taux moyen et le taux de clôture est inscrite en réserves de conversion.

#### **4 - Retraitements de consolidation**

Les retraitements d'harmonisation des comptes individuels des filiales consolidées sont réalisés dans les comptes consolidés.

Certaines « non-valeurs » bilantielles sont éliminées (frais d'établissement).

Les amortissements et provisions à caractère fiscal (amortissements dérogatoires et provisions réglementées) sont annulés. A ce titre, les provisions pour "risque de réassurance" à caractère fiscal constituées par les captives de réassurance (Lau Ré et MeteoRé) sont annulées à hauteur de 25% de leur valeur, le solde de 75% permettant de couvrir des risques réels.

Les résultats dégagés lors de cessions réalisées à l'intérieur du groupe font l'objet d'une élimination.

#### **5 - Immobilisations incorporelles**

##### *Frais d'établissement*

Les frais d'établissement sont intégralement pris en charge dans l'exercice au cours duquel ils sont engagés.

##### *Ecart de première consolidation*

Un écart de première consolidation est dégagé par différence entre la valeur des titres d'une société acquise et la quote-part détenue par le groupe dans les capitaux propres de cette société.

L'écart de première consolidation fait l'objet d'une affectation aux éléments d'actif et de passif identifiables (écart d'évaluation) sur la base de la juste valeur. Ces écarts d'évaluation viennent minorer l'écart de première consolidation et sont amortis selon les mêmes règles que les biens acquis de même nature. Les écarts d'évaluation concernent essentiellement des sociétés immobilières, les actifs de ces dernières étant évalués sur la base d'expertises immobilières ou en fonction de la rentabilité dégagée immeuble par immeuble.

L'écart résiduel (écart d'acquisition) fait l'objet d'un amortissement propre à chaque acquisition, sur une durée n'excédant pas 20 ans.

Dans le cas où la valeur économique de l'écart d'acquisition n'apparaît plus justifiée (arrêt de l'activité ou faible rentabilité d'une filiale), il peut faire l'objet d'un amortissement exceptionnel.

##### *Autres immobilisations incorporelles*

Lors de l'acquisition de titres de points de vente portant l'une des enseignes du groupement des Mousquetaires et destinés à être recédés, la différence entre le prix d'acquisition des titres et leur valeur calculée selon les normes d'évaluation propres au Groupement des Mousquetaires est assimilée à une surcoût (surcoût) et comptabilisée en immobilisation incorporelle.

Ce surcoût est amorti linéairement sur 10 ans prorata temporis.

#### **6 - Immobilisations corporelles**

##### *Valeurs brutes*

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur prix de revient d'origine. L'effet des réévaluations à caractère fiscal dans les comptes sociaux de certaines filiales (Portugal) est éliminé en consolidation.

## *Amortissements*

Les amortissements des immobilisations corporelles sont calculés selon le mode linéaire et d'après les durées d'utilité des biens. Les durées d'amortissement pratiquées par les différentes sociétés du Groupe peuvent se résumer ainsi :

	<b>Durées</b>
<b>Constructions</b>	
Constructions proprement dites	15 à 30 ans
Agencements et installations	10 à 15 ans
<b>Installations techniques</b>	5 à 20 ans
<b>Matériel et outillage</b>	
Matériel de manutention	5 à 8 ans
Matériel de stockage	8 à 10 ans
<b>Autres immobilisations</b>	
Matériel de transport	8 à 10 ans
Matériel de bureau	5 ans
Mobilier de bureau	10 ans
Matériel informatique	3 à 5 ans

### *Immobilisations acquises en vertu d'un contrat de crédit-bail ou de location financement*

Les immobilisations acquises en vertu d'un contrat précité sont comptabilisées à l'actif pour leur prix de revient au moment de l'acquisition et amorties selon les durées ci-dessus. La dette correspondant à ce mode de financement est inscrite au passif.

Tous les contrats de crédit-bail significatifs font l'objet de ce retraitement.

Il en est de même pour les opérations de « sale and lease-back », celles-ci faisant l'objet d'une élimination dans les comptes consolidés.

### *Immobilisations mises à la disposition de clients par contrat de crédit-bail*

Les immobilisations mises à la disposition de clients par contrat de crédit-bail, sont retirées de l'actif et les amortissements sont annulés. La créance financière correspondante est inscrite à l'actif. Une seule société du Groupe pratique cette activité au profit des points de vente.

## *Dépréciations*

Les immeubles sont valorisés par une expertise immobilière ou selon la méthode de la valeur de rendement. En cas de moins-value représentant plus de deux ans d'amortissement, une dépréciation est constatée à hauteur de la moins-value latente constatée.

## **7 - Immobilisations financières**

Les titres de participations des sociétés non consolidées sont comptabilisés au coût historique d'achat ou à la valeur d'entrée lorsqu'il s'agit d'une souscription au capital d'une nouvelle société.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire s'avère inférieure au prix d'acquisition.

La valeur d'inventaire s'apprécie notamment par rapport à la valeur probable de revente (cas de titres détenus temporairement), par rapport à une valorisation de la société établie au moyen de la méthode des flux de trésorerie actualisés ou par rapport à la quote-part de capitaux propres après prise en compte des plus ou moins-values latentes notamment lorsqu'il s'agit de sociétés immobilières.

## **8 - Valeurs d'exploitation**

### *Marchandises*

Les stocks de marchandises sont évalués au dernier prix d'achat (net de ristournes) connu, ce qui, compte tenu de la rotation rapide des stocks, est équivalent à la méthode « premier entré, premier sorti ». Ils sont, le cas échéant, ramenés par voie de dépréciation à leur valeur de marché à la date de clôture de l'exercice. De même, une provision pour dépréciation est constatée, si besoin est, en fonction des durées de rotation de chaque référence de stock.

### *Produits finis*

Les stocks fabriqués par le Groupe sont évalués au plus bas du prix de revient ou de la valeur nette de réalisation. Les prix de revient comprennent les coûts des matières et de la main d'œuvre de production ainsi que les autres frais directement rattachables à la fabrication sur la base du niveau d'activité normale.

### *Créances clients*

Elles sont évaluées à leur valeur nominale et sont, le cas échéant, dépréciées en fonction des risques de non-recouvrement.

## **9 - Valeurs mobilières**

Les valeurs mobilières sont évaluées au prix d'achat ou au prix du marché si ce dernier est inférieur.

Etant remboursables sans préavis et faisant partie de la gestion de trésorerie du Groupe, les découverts bancaires sont déduits de la trésorerie pour déterminer la trésorerie sur le tableau des flux de trésorerie.

## **10 - Provisions pour risques et charges**

Les provisions pour risques et charges sont constituées dès lors qu'il existe une obligation légale, réglementaire ou contractuelle à l'égard de tiers et que le risque, nettement précisé quant à son objet, est rendu certain ou probable et qu'il peut être estimé de manière suffisamment fiable.

## **11 - Retraites et engagements assimilés**

Conformément à la possibilité offerte par la réglementation française, le groupe a décidé de ne pas appliquer la méthode de référence et de ne pas provisionner les engagements de retraite et autres avantages au personnel.

Afin d'assurer une homogénéité de traitement à l'ensemble des sociétés françaises comprises dans le périmètre de consolidation, l'ensemble des provisions constatées à ce titre dans les comptes individuels est éliminé dans les comptes consolidés.

Une évaluation actuarielle des engagements est réalisée pour les sociétés françaises représentant la part la plus significative des effectifs selon des modalités décrites dans la Note 27 : « Evaluation des Engagements de Retraite ». Le calcul a été établi conformément aux règles d'évaluation et de comptabilisation des engagements de retraite et avantages similaires suite à la mise à jour par l'ANC de sa recommandation n° 2013-02.

## **12 - Chiffre d'affaires**

Le chiffre d'affaires du groupe intègre les ventes de marchandises réalisées notamment auprès de sociétés exploitant des points de vente aux enseignes du Groupement des Mousquetaires, les revenus locatifs et diverses prestations de services, dont des prestations de coopérations commerciales, facturées par les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation.

Le fait générateur retenu pour la comptabilisation du chiffre d'affaires est, sauf cas particulier, la livraison pour l'activité de ventes de marchandises et la réalisation de la prestation pour l'activité de services.

Les coopérations commerciales sont évaluées sur la base des contrats signés avec les fournisseurs et donnent lieu en cours d'année à la facturation d'acomptes. Lors de chaque clôture, les prestations commerciales réalisées sont évaluées et donnent lieu à l'établissement de factures à établir ou d'avoirs à émettre.

## **13 - Produits et charges exceptionnels**

Le Groupe applique le règlement de l'ANC n°2014-03 pour établir les comptes individuels des sociétés faisant partie du périmètre de consolidation. Ce règlement précise la nature des charges et produits à porter en résultat exceptionnel. Le Groupe ne procède pas à des reclassements au sein du compte de résultat de nature à modifier les classements comptables opérés dans les comptes individuels.

Les différences entre le résultat exceptionnel des comptes consolidés et le cumul des résultats exceptionnels des comptes individuels résultent de l'élimination des flux intra-groupe tels que les abandons de créances, de l'élimination des provisions règlementées et des ajustements provenant du processus de consolidation.

## **14 - Impôts sur les résultats**

La charge d'impôt sur les résultats correspond à l'impôt exigible de chaque société consolidée, corrigé des impôts différés. Ceux-ci apparaissent dès lors qu'il existe une différence entre la valeur comptable et la valeur fiscale d'un actif ou d'un passif.

Les impôts différés sont constatés suivant la méthode du report variable sur toutes les différences temporaires existantes (participation des salariés, organique, ...).

L'appréciation du solde d'impôt différé est faite société par société.

Les reports déficitaires peuvent faire l'objet d'un calcul d'impôt différé actif lorsque les perspectives de récupération à moyen terme sont favorables.

Au bilan, les impôts différés sont présentés à l'actif et au passif après compensation effectuée par entité fiscale.

## **15 - Intégration fiscale**

La Société Civile des Mousquetaires, filiale de la société consolidante Les Mousquetaires S.A.S., a constitué en 2011 un groupe d'intégration fiscale. Le périmètre de ce groupe comporte 211 sociétés, dont 110 sociétés consolidées et intégrées globalement. La convention signée avec ces entités prévoit que l'intégration au Groupe Fiscal ne doit "ni avantager ni léser les filiales". Les filiales considérées se trouvent donc dans une situation comparable à celle qui aurait été la leur en l'absence d'intégration.

Un avenant à la convention d'intégration a toutefois introduit une dérogation temporaire aux principes généraux et réalloue aux filiales ayant bénéficié d'un abandon ou d'une subvention à caractère financier, la part de l'économie d'impôt réalisée par le groupe fiscal sur la neutralisation de cet abandon, plafonné à

hauteur de l'impôt dû par chaque fille concernée. En cas de déneutralisation ultérieure au sein de l'intégration, cette réallocation partielle du boni d'intégration devra être restituée par la fille. En conséquence, les entités intégrées fiscalement présentent un compte courant envers la Société Civile des Mousquetaires en lieu et place de créances ou dettes vis-à-vis de l'Etat.

## **16 - Engagements financiers – Instruments financiers**

Le Groupe est susceptible de recourir à des instruments financiers dérivés afin de se protéger :

- ✓ des variations de taux d'intérêts sur certains emprunts bancaires à taux variables
- ✓ des fluctuations de marché pour l'achat de certaines matières premières entrant dans le cycle de production d'usines du Groupe
- ✓ ainsi que des fluctuations des devises notamment pour l'activité d'achat de pétrole.

Le Groupe comptabilise ces instruments en opérations de couverture telles que définies par le Plan Comptable Général (Section 8, Art 628-1 et 628-18).

Le détail des instruments financiers contractés est donné dans la note 28 "Instruments financiers dérivés".

## **17 – Evènements significatifs de l'exercice**

L'année 2022 a été marquée par un contexte inflationniste particulièrement soutenu, en France et en Europe, et qui a impacté l'ensemble des activités du Groupement Les Mousquetaires, ainsi que l'ensemble des secteurs d'activité de la distribution alimentaire et non alimentaire.

La reprise du groupe Mestdagh par le Groupement les Mousquetaires, visant à constituer un acteur significatif de la distribution en Belgique en cumulant les 78 magasins Intermarché Belgique et les 87 supermarchés issus du groupe Mestdagh, a été approuvée par l'Autorité de la Concurrence Belge en novembre 2022. Cette acquisition est effective depuis le 3 janvier 2023.

Outre les opérations sur l'immobilier des points de vente (immobilier aval), le groupe a cédé l'entrepôt logistique de Rochefort 1, ainsi que l'immobilier des usines de Bagnères de Luchon et Plumelin logé dans la société Immo Amont.

La société Alcapredial, société détenant de l'immobilier de points de vente au Portugal, a procédé à des augmentations de capital, entièrement souscrites par des sociétés externes. Le groupe se trouve donc dilué et détient désormais 80% du capital de cette société.

Certaines unités de production ont été cédées dans l'exercice. Les sociétés Keranna Production, Société des Eaux Minérales de Luchon et Dumortier sont ainsi sorties du périmètre de consolidation.

Le Groupe a fait l'acquisition des sociétés Saint Mamet et SCI Mamet qui sont donc consolidées à compter de cet exercice.

Le Groupe a également finalisé l'acquisition du groupe Comptoirs de la Bio au cours de l'exercice.

## **18 – Evènements postérieurs à la clôture**

Le 24 janvier 2023, les adhérents, réunis en assemblée générale extraordinaire, ont élu Thierry Cotillard président de la Société les Mousquetaires.

La reprise des sociétés SA Mestdagh et Superlog est effective depuis le 3 janvier 2023 et les points de vente sont passés sous enseigne « Intermarché by Mestdagh ».

Le décret n° 2023-88 du 10 février 2023, publié au Journal Officiel le 14 février 2023 crée un plan d'accompagnement individuel (P.A.I) pour la destruction des flottes de pêche maritimes affectées par les conséquences du Brexit. Le montant de l'aide est calculé pour chaque navire en fonction de sa jauge. Le groupement a déposé au cours du 4<sup>ème</sup> trimestre 8 dossiers pour une enveloppe globale de 11,3 millions d'euros. Ces dossiers couvrent 6 destructions et 2 cessions de navires. A date, un dossier n'a pas été validé, et les conventions pour les autres dossiers ont été reçues pour un montant de 11,2 millions d'euros.

## NOTE 1 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

### 1 - Analyse par nature

(en milliers d'euros)

	2022			2021
	Valeurs brutes	Amort. Et Dépréciations	Valeurs nettes	Valeurs nettes
Concessions, brevets	736 747	(487 055)	249 692	214 726
Fonds commerciaux	18 840	(13 419)	5 421	6 946
Avances, acomptes, autres immobilisations incorporelles (1)	1 559 544	(1 213 680)	345 864	298 151
<b>Totaux</b>	<b>2 315 130</b>	<b>(1 714 154)</b>	<b>600 976</b>	<b>519 824</b>
(1) Dont surcoûts points de vente	1 327 095	(1 206 961)	120 134	135 925

### 2 - Variation des immobilisations incorporelles brutes

(en milliers d'euros)

	2021	Acquisitions	Cessions	Variations de périmètre et autres	2022
Concessions, brevets	633 198	18 487	(4 233)	89 295	736 747
Fonds commerciaux	22 574	258	(3 977)	(15)	18 840
Avances, acomptes, autres immobilisations incorporelles (1)	1 491 584	153 500	(1 882)	(83 658)	1 559 544
<b>Totaux (1)</b>	<b>2 147 356</b>	<b>172 245</b>	<b>(10 092)</b>	<b>5 622</b>	<b>2 315 130</b>
(1) Dont surcoûts points de vente	1 322 801	2 082		2 212	1 327 095

### 3 - Variation des amortissements et dépréciations

(en milliers d'euros)

	2021	Dotations	Reprises	Autres mvts	2022
Concessions, brevets	(418 471)	(74 735)	114	6 038	(487 055)
Fonds commerciaux	(15 627)	(200)	2 331	78	(13 419)
Avances, acomptes, autres immobilisations incorporelles (1)	(1 193 433)	(25 063)		4 816	(1 213 680)
<b>Totaux (1)</b>	<b>(1 627 532)</b>	<b>(99 998)</b>	<b>2 445</b>	<b>10 932</b>	<b>(1 714 154)</b>
(1) Dont surcoûts points de vente	(1 186 876)	(24 717)		4 632	(1 206 961)

## NOTE 2 - ECARTS DE PREMIERE CONSOLIDATION

(en milliers d'euros)

	2022			2021	
	Valeurs brutes	Amort.	Dépréciation	Valeurs nettes	Valeurs nettes
Ecarts d'acquisition	1 050 607	(709 891)		340 716	396 378
Ecarts affectés en immobilisations incorporelles	17 140	(400)	(3 972)	12 768	12 968
Ecarts affectés en immobilisations corporelles	195 622	(83 097)	(246)	112 279	123 473
<b>Totaux</b>	<b>1 263 369</b>	<b>(793 389)</b>	<b>(4 218)</b>	<b>465 762</b>	<b>532 820</b>

## ANALYSE DE LA VARIATION DES ECARTS D'ACQUISITION

(en milliers d'euros)

Valeur brute 2021	1 032 783
Entrées de périmètre (1)	14 995
Autres variations (2)	2 829
<b>Valeur brute 2022</b>	<b>1 050 607</b>

(1) Les entrées de périmètre concernent :

des sociétés immobilières acquises en France	2 175
le groupe Les Comptoirs de la Bio	14 368
St Mamet et la SCI Mamet	(1 548)

(2) Les autres variations principales sont :

des sorties d'écarts des foncières ayant cédé leur immobilier	(4 445)
des créations d'écarts suite aux absorptions d'entités non consolidées	2 924
des écarts générés par les participations complémentaires dans des sociétés déjà consolidées	820
de la sortie d'écarts des sociétés cédées dans l'exercice	3 530

## NOTE 3 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

### 1 - Analyse par nature

(en milliers d'euros)

	2022			2021
	Valeurs brutes	Amort. Et Dépréciations	Valeurs nettes	Valeurs nettes
Terrains	809 436	(126 539)	682 897	715 238
Constructions	3 599 317	(1 768 112)	1 831 204	1 771 482
Installations techniques	2 149 429	(1 504 173)	645 257	607 278
Autres immobilisations	813 334	(578 772)	234 562	226 597
Immobilisations en cours	352 559	(1 588)	350 971	501 122
Avances et acomptes	24 654	(89)	24 565	21 647
<b>Totaux (1)</b>	<b>7 748 729</b>	<b>(3 979 273)</b>	<b>3 769 456</b>	<b>3 843 363</b>
(1) dont Crédit-bail immobilier	40 441	(11 533)	28 908	31 789
Crédit-bail mobilier	85 550	(31 118)	54 431	48 330

Les biens financés en crédit-bail immobilier correspondent essentiellement à des ensembles immobiliers "points de vente".

### 2 - Investissements de l'exercice

(en milliers d'euros)

	Investissements 2022	Investissements 2021
Terrains	9 882	35 878
Constructions	23 298	41 513
Installations techniques	84 788	61 459
Autres immobilisations	54 217	77 806
Immobilisations en cours	283 092	454 459
Avances et acomptes	14 877	15 716
<b>Totaux (1)</b>	<b>470 154</b>	<b>686 830</b>
(1) dont Crédit-bail immobilier	207	
Crédit-bail mobilier	20 402	37 399

### 3 - Variation des immobilisations brutes

(en milliers d'euros)

	2021	Acquisitions	Cessions	Variations de périmètre et autres	2022
Terrains	847 931	9 882	(53 676)	5 298	809 436
Constructions	3 481 980	23 298	(224 493)	318 532	3 599 317
Installations techniques	2 049 603	84 788	(35 949)	50 987	2 149 429
Autres immobilisations	770 090	54 217	(31 862)	20 889	813 334
Immobilisations en cours	502 966	283 092	(12 181)	(421 318)	352 559
Avances et acomptes	21 737	14 877	(4 101)	(7 858)	24 654
<b>Totaux (1)</b>	<b>7 674 308</b>	<b>470 154</b>	<b>(362 262)</b>	<b>(33 471)</b>	<b>7 748 729</b>
(1) dont Crédit-bail immobilier	44 746	207		(4 512)	40 441
Crédit-bail mobilier	63 570	20 402	(417)	1 995	85 550

### 4 - Variation des amortissements et dépréciations sur immobilisations corporelles

(en milliers d'euros)

	2021	Dotations	Reprises et cessions	Variations de périmètre et autres	2022
Terrains	(132 694)	(36 835)	42 704	286	(126 539)
Constructions	(1 710 498)	(209 050)	149 130	2 307	(1 768 112)
Installations techniques	(1 442 325)	(115 631)	33 359	20 424	(1 504 173)
Autres immobilisations	(543 493)	(68 057)	30 018	2 761	(578 772)
Immobilisations en cours	(1 844)	(123)	345	33	(1 588)
Avances et acomptes	(91)			2	(89)
<b>Totaux (1)</b>	<b>(3 830 945)</b>	<b>(429 696)</b>	<b>255 555</b>	<b>25 812</b>	<b>(3 979 273)</b>
(1) dont Crédit-bail immobilier	(12 957)	(950)		2 375	(11 533)
Crédit-bail mobilier	(15 240)	(15 222)	378	(1 035)	(31 118)

## NOTE 4 - IMMOBILISATIONS FINANCIERES

(en milliers d'euros)

	2022			2021
	Valeurs brutes	Amort. et Dépréciations	Valeurs nettes	Valeurs nettes
Titres de participations	237 550	(122 433)	115 117	105 921
Créances rattachées à des participations	425 419	(342 924)	82 496	79 417
Autres titres immobilisés	53 969	(9 363)	44 606	42 699
Autres immobilisations financières (1)	292 176	(62 816)	229 361	179 240
<b>Totaux</b>	<b>1 009 114</b>	<b>(537 536)</b>	<b>471 579</b>	<b>407 276</b>

(1) les autres immobilisations financières s'analysent de la manière suivante :

(en milliers d'euros)

	2022	2021
Prêts	190 599	136 026
Prêts en crédit-bail	4 107	3 783
Dépôts et cautionnements versés	23 778	26 313
Autres créances immobilisées	10 877	13 118
<b>Totaux</b>	<b>229 361</b>	<b>179 240</b>

## NOTE 4 BIS - NATURE DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES

(en milliers d'euros)

En valeur brute	Détention provisoire	Autres sociétés	TOTAL
Titres de participation (1)	189 923	47 627	237 550
Créances rattachées à des participations	367 968	57 451	425 419
	<b>557 891</b>	<b>105 078</b>	<b>662 969</b>

(1) Les titres de participation non consolidés détenus durablement correspondent principalement, d'une part aux titres de sociétés immobilières ne dépassant pas les seuils de consolidation, et d'autre part aux détentions dans des sociétés en sommeil ou en cours de liquidation.

## NOTE 4 TER - ECHEANCIERS DES CREANCES ET AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES

(en milliers d'euros)

	moins d'un an	de 1 à 5 ans	plus de 5 ans	<b>Totaux</b>
Créances rattachées à des participations	328 396	93 345	3 678	425 419
Autres immobilisations financières (2)	154 907	54 345	82 924	292 176
<b>Totaux</b>	<b>483 304</b>	<b>147 690</b>	<b>86 602</b>	<b>717 595</b>

(2) Les autres immobilisations financières s'analysent de la manière suivante :

	moins d'un an	de 1 à 5 ans	plus de 5 ans	<b>Totaux</b>
Prêts	145 182	50 162	56 735	252 078
Prêts de crédit-bail	136	2 719	1 252	4 107
Dépôts et cautionnements versés			24 647	24 647
Autres créances immobilisées	9 589	1 464	291	11 344
<b>Totaux</b>	<b>154 907</b>	<b>54 345</b>	<b>82 924</b>	<b>292 176</b>

## NOTE 5 - TITRES MIS EN EQUIVALENCE

(en milliers d'euros)

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Quote-Part de capitaux Propres	102 320	84 952
Quote-Part de résultat	4 877	3 011
<b>Totaux</b>	<b>107 197</b>	<b>87 963</b>

## NOTE 6 - VALEURS D'EXPLOITATION NETTES

(en milliers d'euros)

	2022			2021
	Valeurs brutes	Dépréciations	Valeurs nettes	Valeurs nettes
Marchandises	1 762 087	(77 381)	1 684 706	1 112 505
Produits finis	309 075	(8 372)	300 703	242 942
Matières premières et approvisionnements	234 253	(6 271)	227 982	461 110
En-cours de production et services	25 213	(227)	24 986	20 409
<b>Totaux</b>	<b>2 330 628</b>	<b>(92 251)</b>	<b>2 238 377</b>	<b>1 836 966</b>

## NOTE 7 - CREANCES D'EXPLOITATION NETTES

(en milliers d'euros)

	2022	2021
Créances clients et comptes rattachés	2 628 603	2 348 721
Avances et acomptes versés	390 614	376 215
Créances personnel et organismes sociaux	4 364	2 743
TVA à récupérer et crédits de TVA	272 093	270 265
<b>Totaux</b>	<b>3 295 674</b>	<b>2 997 944</b>

## NOTE 8 - AUTRES CREANCES NETTES

(en milliers d'euros)

	2022	2021
Impôts sur les sociétés	69 029	15 379
Impôts différés actif	117 280	115 347
Créances diverses (1)	178 581	175 479
Ecart de conversion actif	17 040	10 742
Charges constatées d'avance	100 829	90 389
Différence d'évaluation sur instruments financiers	1 546	
<b>Totaux</b>	<b>484 305</b>	<b>407 336</b>

A l'exception des impôts différés actif, les créances d'exploitation sont considérées comme ayant une échéance à moins d'un an.

(1) les créances diverses regroupent :

(en milliers d'euros)

	2022	2021
Comptes courants	21 964	15 771
Débiteurs divers	141 883	134 432
Créances sur cessions d'immobilisations	1 608	4 557
Créances sur cessions de titres	9 620	16 686
Capital appelé non versé	1	
Subventions à recevoir	3 505	4 033
<b>Totaux</b>	<b>178 581</b>	<b>175 479</b>

## NOTE 8 BIS - ANALYSE DES IMPOTS DIFFERES - ACTIF

(en milliers d'euros)

	2022	2021
Différences temporaires	42 454	43 763
Retraitement du crédit-bail	(431)	(457)
Retraitement d'homogénéisation	63 043	59 629
Eliminations opérations et provisions internes	12 211	12 410
Compensation actif / passif	4	2
<b>Totaux</b>	<b>117 280</b>	<b>115 347</b>

## NOTE 9 - TRESORERIE

(en milliers d'euros)

	2022	2021
Valeurs mobilières de placements (1)	130 016	411 872
Instruments financiers de couverture	298	237
Comptes financiers non bloqués	1 062 113	682 052
Comptes financiers bloqués (2)	229 719	280 927
Intérêts courus à recevoir	5 511	3 740
Caisse	4 333	4 355
<b>Totaux</b>	<b>1 431 990</b>	<b>1 383 184</b>

(1) Certificats, SICAV de trésorerie et obligations convertibles.

(2) Dépôts à terme

## NOTE 10 - INTERETS MINORITAIRES

La variation des intérêts minoritaires s'analyse ainsi :

(en milliers d'euros)

<b>Au 31 Décembre 2021</b>	<b>158 635</b>
Résultat de l'exercice	2 831
Souscription aux augmentations de capital (1)	3 944
Distribution de dividendes des filiales	(1 336)
Variation de l'écart de conversion	(186)
Règlement ANC 2020-01	442
Variation de périmètre (2)	1 474
<b>Au 31 Décembre 2022</b>	<b>165 804</b>

(1) Il s'agit à hauteur de 3 990 milliers d'euros de l'impact de l'entrée de minoritaires dans le capital d'Alcapredial via la souscription à des augmentations de capital. Leur pourcentage de détention est désormais de 20,7%.

(2) Les variations de périmètre concernent pour un montant de 1 474 milliers d'euros l'entrée de périmètre du véhicule immobilier polonais Fidemo Pologne, créé dans l'exercice, dans lequel les minoritaires détiennent 6,6%.

## NOTE 11 - PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

(en milliers d'euros)

### 1 - Variation des provisions

	2021	Dotations	Reprises	Autres mvts	2022
Provisions pour risques	158 244	98 346	(63 440)	826	193 976
Provisions pour impôts	1 693	525	(85)		2 132
Autres provisions pour charges (1)	480 110	97 153	(99 820)	294	477 737
<b>Totaux</b>	<b>640 046</b>	<b>196 024</b>	<b>(163 345)</b>	<b>1 120</b>	<b>673 846</b>
(1) dont provisions pour sinistre à payer	36 179		(3 745)		32 433

### 2 - Analyse des reprises de provisions

	Reprises	Utilisées	Devenues sans objet
Provisions pour risques	(63 440)	(38 939)	(24 500)
Provisions pour impôts	(85)		(85)
Autres provisions pour charges	(99 820)	(64 465)	(35 355)
<b>Totaux</b>	<b>(163 345)</b>	<b>(103 404)</b>	<b>(59 941)</b>

## NOTE 12 - EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES

### 1 - Evolution des emprunts et dettes

(en milliers d'euros)

	2022	2021
Emprunts obligataires	719 566	895 014
Dettes envers des établissements de crédits (1)	1 008 627	880 396
Neu CP	646 500	577 200
Dettes sur crédit-bail	62 442	61 415
<b>Totaux</b>	<b>2 437 135</b>	<b>2 414 024</b>
(1) dont Emprunts	794 995	858 811
dont Découverts bancaires	213 632	21 584

### 2 - Echancier des emprunts et dettes

(en milliers d'euros)

	moins d'un an	de 1 à 5 ans	plus de 5 ans	Totaux
Emprunts obligataires	317 939	370 928	30 700	719 566
Dettes envers des établissements de crédits (1)	270 624	680 498	57 505	1 008 627
Neu CP	646 500			646 500
Dettes sur crédit-bail	20 132	36 089	6 221	62 442
<b>Totaux</b>	<b>1 255 195</b>	<b>1 087 515</b>	<b>94 425</b>	<b>2 437 135</b>
(1) dont Emprunts	56 991	680 498	57 505	794 995
Découverts bancaires	213 632			213 632

## NOTE 12 BIS - VENTILATION DES EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES

### 1 - Par devises

(en milliers d'euros)

	<b>Euro</b>	<b>Autres</b>	<b>Totaux</b>
Emprunts obligataires	719 566		719 566
Dettes envers des établissements de crédits	1 008 530	96	1 008 627
Neu CP	646 500		646 500
Dettes sur crédit-bail	58 973	3 469	62 442
<b>Totaux</b>	<b>2 433 569</b>	<b>3 565</b>	<b>2 437 135</b>

### 2 - Par type de taux

(en milliers d'euros)

	<b>Taux fixe</b>	<b>Taux variable</b>	<b>Totaux</b>
Emprunts obligataires	569 566	150 000	719 566
Dettes envers des établissements de crédits	239 509	769 118	1 008 627
Neu CP	646 500		646 500
Dettes sur crédit-bail	56 746	5 696	62 442
<b>Totaux</b>	<b>1 512 321</b>	<b>924 814</b>	<b>2 437 135</b>

## NOTE 13 - AUTRES DETTES FINANCIERES

(en milliers d'euros)

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Participation des salariés	1 086	1 004
Dépôts et cautionnements reçus	34 074	37 224
Autres dettes financières	887 157	759 397
<b>Totaux</b>	<b>922 317</b>	<b>797 626</b>

## NOTE 14 - DETTES D'EXPLOITATION

(en milliers d'euros)

	2022	2021
Avances et acomptes reçus	299 952	296 876
Fournisseurs et comptes rattachés	3 817 915	3 256 080
Dettes fiscales et sociales	1 043 236	984 797
<b>Totaux</b>	<b>5 161 103</b>	<b>4 537 753</b>

## NOTE 15 - AUTRES DETTES

(en milliers d'euros)

	2022	2021
Dettes sur immobilisations	85 342	131 655
Impôts sur les sociétés	7 741	6 117
Impôts différés passif	124 403	123 354
Ecarts de conversion passif	1 637	1 261
Différence d'évaluation sur instrument financier	17 496	10 257
Produits constatés d'avance	58 430	59 393
Autres dettes	214 200	186 520
<b>Totaux</b>	<b>509 250</b>	<b>518 558</b>

## NOTE 16 - ANALYSE DES IMPOTS DIFFERES - PASSIF

(en milliers d'euros)

	2022	2021
Différences temporaires	(15 041)	(14 637)
Provisions réglementées	49 271	48 973
Retraitement du crédit-bail	3 836	3 861
Retraitement d'homogénéisation	56 137	52 721
Impôts différés sur écarts d'évaluation	30 195	32 434
Compensation actif / passif	4	2
<b>Totaux</b>	<b>124 403</b>	<b>123 354</b>

## NOTE 17 - ANALYSE DU RESULTAT D'EXPLOITATION

(en milliers d'euros)

	2022	2021
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>37 934 162</b>	<b>33 747 039</b>
Chiffre d'affaires	36 700 388	33 432 798
Production stockée, immobilisée et autres produits	78 508	24 814
Reprises de provisions, amortissements et transferts de charges	293 965	287 335
Subventions d'exploitation (1)	861 301	2 092
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>(37 634 691)</b>	<b>(33 211 328)</b>
Achats et variations de stock	(27 212 576)	(23 185 398)
Autres charges d'exploitation	(9 675 711)	(9 372 163)
Dotations aux amortissements	(442 943)	(412 374)
Dotations aux provisions	(303 461)	(241 394)
<b>Résultat d'exploitation avant dotation aux écarts d'acquisition</b>	<b>299 470</b>	<b>535 711</b>

La forte hausse des subventions d'exploitation est due à la prime carburant versée par l'Etat à Pétrole à hauteur de 856 millions d'euros en 2022.

## NOTE 18 - ANALYSE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

(en milliers d'euros)

	2022	2021
Ventes de marchandises et produits accessoires (1)	34 899 620	31 728 748
Loyers et refacturations de charges	176 798	188 009
Production de biens et de services	1 623 970	1 516 040
<b>Total</b>	<b>36 700 388</b>	<b>33 432 798</b>
(1) dont produits accessoires	1 983 167	2 059 767

## NOTE 19 - MARGE COMMERCIALE

(en milliers d'euros)

	2022	2021
Ventes de marchandises	34 899 620	31 728 748
Achats de marchandises nets de ristournes	(24 828 492)	(21 043 113)
Variations de stocks	579 349	2 595
<b>Total</b>	<b>10 650 477</b>	<b>10 688 230</b>

## NOTE 20 - AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES

(en milliers d'euros)

	2022	2021
Services extérieurs	1 253 556	1 163 360
Autres services extérieurs	1 558 216	1 475 222
Autres charges	863 439	869 214
<b>Total</b>	<b>3 675 211</b>	<b>3 507 796</b>

## NOTE 21 - FRAIS DE PERSONNEL

(en milliers d'euros)

	2022	2021
Salaires	937 800	913 365
Charges sociales	348 930	340 725
<b>Sous-totaux</b>	<b>1 286 730</b>	<b>1 254 090</b>
Intéressement des salariés	32 619	38 596
Participation des salariés	5 754	10 220
<b>Sous-totaux</b>	<b>38 373</b>	<b>48 816</b>
<b>Totaux</b>	<b>1 325 103</b>	<b>1 302 906</b>

## NOTE 22 - IMPOTS ET TAXES

(en milliers d'euros)

	2022	2021
Droits de régie et droits sur carburants	4 514 629	4 399 915
Contribution Economique Territoriale	31 007	31 717
Autres impôts et taxes	129 761	129 829
<b>Totaux</b>	<b>4 675 397</b>	<b>4 561 461</b>

## NOTE 23 - ANALYSE DU RESULTAT FINANCIER

(en milliers d'euros)

	2022	2021
<b>Produits financiers</b>	<b>131 690</b>	<b>171 493</b>
Intérêts et produits assimilés	37 865	29 471
Reprises de provisions	47 761	119 937
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	1 152	
Autres produits financiers	44 913	22 085
<b>Charges financières</b>	<b>(220 023)</b>	<b>(226 854)</b>
Intérêts sur emprunts	(49 972)	(51 937)
Intérêts sur crédit-bail	(1 069)	(701)
Frais bancaires	(410)	(396)
Dotations financières	(63 914)	(104 361)
Autres charges financières	(104 656)	(69 459)
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>(88 333)</b>	<b>(55 361)</b>

## NOTE 24 - ANALYSE DU RESULTAT EXCEPTIONNEL

(en milliers d'euros)

	2022	2021
<b>Produits exceptionnels</b>	<b>535 854</b>	<b>686 426</b>
sur opérations de gestion	19 011	32 672
sur opérations en capital	288 211	377 834
reprises de provisions et transferts de charges	228 631	275 920
<b>Charges exceptionnelles</b>	<b>(577 180)</b>	<b>(918 485)</b>
sur opérations de gestion (1)	(177 642)	(336 245)
sur opérations en capital	(243 600)	(367 461)
dotations aux amortissements et provisions	(155 937)	(214 779)
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>(41 326)</b>	<b>(232 060)</b>
(1) dont abandons de créances accordés aux points de vente	(105 634)	(119 696)

## NOTE 25 - CHARGE FISCALE

(en milliers d'euros)

	2022	2021
Impôts exigibles	21 084	19 081
Impôts individuels des sociétés intégrées	28 633	102 817
Fiscalité différée (1)	(6 282)	9 163
<b>Totaux</b>	<b>43 435</b>	<b>131 061</b>

(1) la fiscalité différée s'analyse comme suit :

	2022	2021
Harmonisation des comptes des sociétés avec les principes du Groupe	(7 114)	1 621
Décalage temporaire entre résultat comptable et résultat fiscal des sociétés	831	7 542
Effet du changement de taux d'impôt différé		
<b>Totaux</b>	<b>(6 282)</b>	<b>9 163</b>

## NOTE 25 BIS - PREUVE D'IMPOT

(En pourcentage du résultat avant impôts, dotation aux amortissements des écarts d'acquisition et minoritaires)

	2022	2021
Résultat avant impôts, amortissement des écarts d'acquisition et minoritaires	169 812	248 290
Taux d'impôt légal France	25,00	27,50
Impôt théorique	(42 453)	(68 280)
Différences permanentes	35 153	21 579
Pertes reportables	(3 763)	(584)
Différences de taux (1)	(7 185)	2 589
Variations des Impôts Différés (2)	(25 186)	(86 365)
Impôt réel Groupe	(43 435)	(131 061)
<b>Taux d'impôt effectif Groupe</b>	<b>25,58%</b>	<b>52,79%</b>

(1) Eléments valorisés au taux réduit et écart sur les sociétés étrangères entre impôt théorique à 25% et impôt réel au taux légal local.

(2) Retraitements d'homogénéisation, différences temporaires et neutralisations d'opérations internes.

## NOTE 26 - EFFECTIFS

	2022	2021
Cadres	4 632	4 615
Agents de maîtrise	4 321	4 591
Employés, ouvriers et personnel mis à disposition	18 147	18 997
<b>Effectif global</b>	<b>27 099</b>	<b>28 203</b>

## NOTE 27 - EVALUATION DES ENGAGEMENTS DE RETRAITE

L'engagement du Groupe est évalué selon la méthode prospective des unités de crédit projetée sur les principales entités du groupe en France représentant 22 399 salariés au 31 décembre 2022 (22 608 en 2021). L'estimation prend notamment en compte la probabilité de maintien du personnel dans le Groupe jusqu'au départ en retraite, l'évolution future de la rémunération et un taux d'actualisation reflétant le taux de rendement à la date du bilan des obligations émises par des émetteurs privés de premier rang. Les principales hypothèses utilisées sont les suivantes :

	2022	2021
- mode de départ :	Volontaire	Volontaire
- âge de départ à la retraite Cadres :	65 ans	65 ans
- âge de départ à la retraite Autres :	63 ans	63 ans
- taux de progression salariale cadres :	2,50%	2,50%
- taux de progression salariale agents de maîtrise :	2,00%	2,00%
- taux de progression salariale employés :	1,50%	1,50%
- taux d'actualisation :	3,84%	1,00%
	Sensibilité +/- 50 pbs	Sensibilité +/- 25 pbs
- taux de charges sociales Cadres :	48,00%	48,00%
- taux de charges sociales Agents de Maîtrise :	43,00%	43,00%
- taux de charges sociales Employés :	35,00%	39,00%
	Table TO 2020 fonction de l'âge	Table TO 2020 fonction de l'âge
- taux de turnover :	INSEE 2016-2018	INSEE 2015-2017
- table de mortalité		

L'engagement calculé au 31 Décembre 2022 s'élève à 91 012 milliers d'euros (121 979 milliers d'euros au 31 décembre 2021).

## NOTE 28 - INSTRUMENTS FINANCIERS DERIVES

### 1 - Matières premières

(en milliers d'euros)

Opération	Sous-Jacent	Maturité Moyenne Résiduelle (Années)	Valorisation
Ferme Option	ARABICA	1	(534)
Ferme Option	GASOIL	2	1 430
Ferme Option	GAZ NATUREL	2	12 504
Ferme Option	ROBUSTA	1	(91)

### 2 - Devises

(en milliers d'euros)

Opération	Sous-Jacent	Valorisation
Ferme Option	USD	487 451
Ferme Option	NOK	(983) -
Ferme Option	GBP	(237) -
Ferme Option	JPY	(1)
Ferme Option	PLN	(8 649)

### 3 - Taux

(en milliers d'euros)

Opération	Devise	Maturité Moyenne Résiduelle (Années)	Valorisation
Ferme	EUR	5	14 673
Option	EUR	3	36 805

### NOTE 29 - ENGAGEMENTS DONNES

(en milliers d'euros)

Nature des engagements	Garant	Bénéficiaires	Montants
Caution bancaire	CEGC	Douanes	98 382
Garantie bancaire	Novo Banco	GALP	15 000
Garantie bancaire	Novo Banco / CA CIB	Fournisseurs et organismes publics	14 762
Garantie Maison Mère	ITM Entreprises	SG Paris	16 373
Garantie Maison Mère	ITM Entreprises	SG Paris	70 000
Garantie Maison Mère	ITM Entreprises	Douanes	362 163
Garantie Maison Mère	ITM Entreprises	Natixis, CA CIB et SG	58 500

## **NOTE 30 - ANALYSE SECTORIELLE**

Compte tenu de l'organisation sectorielle du groupe Les Mousquetaires, les dirigeants considèrent que le groupe n'intervient que dans un secteur d'activité.

## **NOTE 31 - TRANSACTIONS ENTRE LES PARTIES LIEES**

Aucune information particulière n'est donnée au titre des transactions conclues entre les parties liées dans la mesure où l'ensemble de ces transactions a été réalisé à des conditions normales de marché.

## NOTE 32 - PERIMETRE

Raison Sociale	Siège Social	SIREN	Pourcentage de contrôle	Pourcentage d'intérêt
<b>Sociétés en intégration globale :</b>				
Les Mousquetaires	75 - Paris	789 169 323	100	100
Société Civile des Mousquetaires	75 - Paris	344 092 093	94,8	94,8
ITM Entreprises	75 - Paris	722 064 102	100	94,8
ITM Equipement de la Maison	75 - Paris	323 347 872	100	94,8
Sécoïa	75 - Paris	325 867 851	100	94,8
Antartic	45 - Chateaufort sur Loire	303 937 494	100	94,8
Agromousquetaires	75 - Paris	316 742 980	100	94,8
ITM LEMI	75 - Paris	514 111 145	100	94,8
Société Vitreuse d'Abattage	35 - Vitry	775 591 563	100	94,8
ITM Digital	75 - Paris	300 286 853	100	94,8
STIME	92 - Montrouge	301 850 277	100	94,8
Société Civile du Haut Phare	75 - Paris	317 003 622	70	66,4
Les Délices du Valplessis	35 - Vitry	326 055 845	100	94,8
Traiteur de la Touques	61 - Croisilles	593 880 057	100	94,8
Le Moulin de la Chaume	07 - La Voulte sur Rhône	326 144 151	100	94,8
Les Moulins de Saint-Armel	56 - Cleguerec	330 658 345	100	94,8
Antartic 2	07 - Charmes sur Rhône	339 482 945	100	94,8
Société des Eaux d'Aix les Bains	73 - Grésy sur Aix	339 347 213	100	94,8
Comi	75 - Paris	342 034 212	100	94,8
Deval	91 - Bondoufle	341 849 057	100	94,8
Les Moulins de Saint-Aubert	62 - Beuvry	344 270 210	100	94,8
Capitaine Houat	56 - Lanester	344 603 006	100	94,8
L' I.E.M	75 - Paris	334 055 647	100	94,8
Capitaine Cook	29 - Clohars-Carnoët	376 080 305	100	94,8
Banque Chabrières	75 - Paris	314 007 709	100	94,8
Artel	21 - Marsannay la Côte	319 569 976	100	94,8
Geprocot	98 - Monaco		100	94,8
ITM Achats non Marchands	75 - Paris	350 939 070	100	94,8
Pétroles et Dérivés	75 - Paris	353 597 677	100	94,8
Les Moulins de Saint-Preuil	16 - Barbezieux St Hilaire	352 681 779	100	94,8
DIS Info	92 - Montrouge	353 296 643	100	94,8
Promex	75 - Paris	301 027 694	88,2	83,6
ITM Iberica	Santa Oliva (Espagne)		100	94,8
Lau Ré	Luxembourg		100	94,8
Ostrewka Sp z.o.o	Poznan (Pologne)		100	94,8
ITM Equipement de la Personne	75 - Paris	380 826 552	100	94,8
ITM Mobilité	75 - Paris	379 627 664	100	94,8
Celluloses de Brocéliande	56 - Ploermel	379 095 342	100	94,8
ITMP Portugal	Alcanena (Portugal)		100	94,8
Immo Mousquetaires Transactions	91 - Bondoufle	532 265 287	100	94,8
Bee Cloud LDA	Portugal		100	94,8
SCI Paulbat	75 - Paris	449 019 074	100	94,8
Casa por ITM	Alcanena (Portugal)		100	94,8
ITMP Automovel SA	Alcanena (Portugal)		100	94,8
Immo Mosqueteiros Portugal	Alcanena (Portugal)		100	94,8
Estener	76 - Le Havre	450 036 967	66,7	63,2

Raison Sociale	Siège Social	SIREN	Pourcentage de contrôle	Pourcentage d'intérêt
Alterimmo	Alcanena (Portugal)		100	94,8
Innovation Développement	75 - Paris	617 120 373	100	94,8
IMMO Mousquetaires	75 - Paris	323 347 880	100	94,8
Davoust Négoce	22 - Pléneuf-Val-André	877 568 899	100	94,8
Transport Davoust	22 - Pléneuf-Val-André	380 514 471	100	94,8
I.E.M Belgique	Louvain (Belgique)		100	94,8
Immo Mousquetaires Belgium	Louvain (Belgique)		100	94,8
ITM Participations	75 - Paris	305 442 790	100	94,8
Aware	Bruxelles (Belgique)		100	94,8
ITM Export	75 - Paris	803 739 911	100	94,8
La Fiée des Lois	79 - Prahecq	328 385 596	100	94,8
LUG GIE	35 - Grand Fougeray	804 389 278	100	94,8
ITM LAI	75 - Paris	514 080 837	100	94,8
ITM Alimentaire International	75 - Paris	341 192 227	100	94,8
Scapav France	75 - Paris	340 958 057	100	94,8
BP Holding	31 - L'Union	838 155 927	66	62,6
Brico Privé	31 - L'Union	788 504 629	100	62,6
Brands	31 - L'Union	804 845 527	100	62,6
Racetools	31 - L'Union	751 842 774	100	62,6
Brico Privé Espana sl	Madrid (Espagne)		100	62,6
Direction Procomarché	75 - Paris	388 557 217	100	94,8
ITM Belgium	Louvain (Belgique)		100	94,8
Laiterie St Père	44 - St Père en Retz	316 252 477	100	94,8
Fruitières de Domessin	73 - Domessin	334 805 231	100	94,8
Les Ateliers de Saint-Valentin	44 - Nantes	383 879 483	100	94,8
SCA Auto	75 - Paris	383 542 974	100	94,8
SAS Equipement de la Maison	75 - Paris	383 527 330	100	94,8
Bonacieux Energies	75 - Paris	843 582 933	100	94,8
SCA Fruits Légumes Fleurs	75 - Paris	353 402 779	100	94,8
Hauler	67 - Dambach la Ville	915 620 330	100	94,8
ITMP Alimentar	Alcanena (Portugal)		100	94,8
Delvert	19 - Malemort sur Corrèze	676 720 147	100	94,8
Saint Mamet	30 - Nîmes	812 333 326	100	94,8
SCI Mamet	30 - Vauvert	316 523 166	100	94,8
Base Villers le Bouillet	Villers le Bouillet (Belgique)		100	94,8
ITM Alimentaire Belgium	Louvain (Belgique)		100	94,8
Filet Bleu	29 - St Evarzec	402 224 554	100	94,8
Mikant	29 - Fouesnant	407 751 726	100	94,8
St Mamet Distribution	30 - Nîmes	920 152 493	100	94,8
Immo Aval Belgium	Louvain (Belgique)		100	94,8
Colombe Assurances	Luxembourg		100	94,8
Salaisons du Lignon	43 - St Maurice de Lignon	586 250 417	100	94,8
MeteoRé SA	Luxembourg		100	94,8
Moulin de la Marche	29 - Chateaulin	334 766 177	100	94,8
Les Délices de St-Léonard	56 - Theix	387 965 395	100	94,8
Sveltic (Claude Léger)	35 - Laille	331 760 900	100	94,8
Gâtine Viandes	35 - La Guerche de Bretagne	382 204 519	65,9	62,4
Salaisons Celtiques	56 - Le Sourn	862 500 279	100	94,8
Silve	75 - Paris	400 894 424	100	94,8
Société Charcutière de l'Odet	29 - Fouesnant	342 048 055	100	94,8

Raison Sociale	Siège Social	SIREN	Pourcentage de contrôle	Pourcentage d'intérêt
Comata	75 - Paris	389 048 059	100	94,8
ITM Polska	Poznan (Pologne)		100	94,8
Solupar	Alcanena (Portugal)		100	94,8
Transbase	Alcanena (Portugal)		100	94,8
Manufactures du Château	28 - Nogent le Rotrou	401 254 370	100	94,8
Manufactures du Château Entr. Adaptée	28 - Nogent le Rotrou	790 150 536	100	94,8
Fournil du Val de Loire	37 - Joué Les Tours	400 333 738	100	94,8
ITM Services Production	75 - Paris	400 096 475	100	94,8
Scafruits Belgique	Villers le Bouillet (Belgique)		100	94,8
SCA Pêche	75 - Paris	401 540 851	100	94,8
Eaux Minérales Ste Marguerite	63 - Vic-le-Comte	348 651 811	100	94,8
Alcapetro Petroleos et derivados	Alcanena (Portugal)		100	94,8
ITM Formation	75 - Paris	431 739 457	100	94,8
Académie des Mousquetaires	75 - Paris	847 839 420	100	94,8
ITM Nord (F)	80 - Chaulnes	403 326 358	100	94,8
ITM Est (F)	55 - Pagny sur Meuse	403 519 929	100	94,8
ITM Région Parisienne (F)	28 - Garancières en Beauce	403 432 925	100	94,8
ITM Ouest (F)	35 - Argentré du Plessis	403 466 550	100	94,8
ITM Centre Est (F)	01 - Beynost	403 528 177	100	94,8
ITM Sud Ouest (F)	82 - Bressols	403 388 119	100	94,8
ITM Sud Est (F)	26 - Pierrelatte	403 535 206	100	94,8
Kerlys	56 - Locoal-Mendon	333 385 706	95,1	90,2
Société des Biscottes Faissole	04 - Annot	310 531 538	100	94,8
Intercontessa	Flums (Suisse)		100	94,8
Saviel France	35 - Janzé	414 337 402	100	94,8
SCA Produits Régionaux Pologne	Poznan (Pologne)		100	94,8
S G E S M Vernet	07 - Pradès	776 255 846	100	94,8
Alcaprédiat	Alcanena (Portugal)		79,3	75,2
Krokus	Poznan (Pologne)		100	94,8
Immo Polska	Poznan (Pologne)		100	94,8
ITM Nouvelles Régions	75 - Paris	422 987 073	100	94,8
Dalaja Sp. Zoo	Poznan (Pologne)		100	94,8
SCA Petrole Polska Sp zoo	Poznan (Pologne)		100	94,8
Compagnie de Distribution Européenne	75 - Paris	429 486 939	100	94,8
Les Serres d'Anjou	49 - Les Ponts de Cé	424 577 989	100	94,8
Baza Poznanska	Poznan (Pologne)		100	94,8
MGI Sklad Budowlany Srem SP z.o.o	Poznan (Pologne)		100	94,8
MGI Polska	Poznan (Pologne)		100	94,8
Cornillé	35 - Cornille	429 325 285	51	48,3
S.A.V.E	35 - Cornille	421 709 494	100	94,8
Agrolog	35 - Cornille	438 360 356	100	94,8
S.V.E	35 - Cornille	440 512 655	100	94,8
SCI les Gravières	75 - Paris	394 223 986	100	94,8
Agrom Transport	35 - Vitré	751 256 454	100	94,8
Josselin Porcs Abattage	56 - Josselin	382 279 974	100	94,8
Société Briecoise d'Abattage	29 - Briec	801 960 394	100	94,8
ITM Centre-ouest (F)	16 - Anais	442 730 156	100	94,8
Oberdis	55 - Pagny sur Meuse	378 165 773	100	94,8
S E S de Paimpont	35 - Paimpont	441 196 383	100	94,8
SCA Pêche Bretagne Ouest	29 - Le Guilvinec	313 307 894	100	94,8

Raison Sociale	Siège Social	SIREN	Pourcentage de contrôle	Pourcentage d'intérêt
Etablissements Amiel	11 - Trebes	601 850 100	100	94,8
Inmoalcanena	Alcanena (Portugal)		100	94,8
ITM Alimentaire Nord	75 - Paris	452 534 472	100	94,8
ITM Alimentaire Est	75 - Paris	452 534 340	100	94,8
ITM Alimentaire Région Parisienne	75 - Paris	452 532 856	100	94,8
ITM Alimentaire Ouest	75 - Paris	452 534 415	100	94,8
ITM Alimentaire Centre-Est	75 - Paris	452 534 126	100	94,8
ITM Alimentaire Sud-Ouest	75 - Paris	452 539 679	100	94,8
ITM Alimentaire Sud-Est	75 - Paris	452 534 621	100	94,8
ITM Alimentaire Centre-Ouest	75 - Paris	452 534 241	100	94,8
Air ITM	75 - Paris	480 213 990	100	94,8
CSP du Parc	75 - Paris	508 729 068	100	94,8
AgroM Services	35 - Vitré	812 532 042	100	94,8
IMC Polska	Varsovie (Pologne)		100	94,8
SCI Argent SCIE	16 - Anais	347 777 286	100	94,8
Rapid Pare Brise SAS	75 - Paris	790 354 880	100	94,8
Americain Car Wash Developpement SAF	75 - Paris	801 330 176	100	94,8
Holding LD Belgium SPRL	Saint-Josse-ten-Noode (Belgique)		100	94,8
Rapid Auto Glas SPRL	Saint-Josse-ten-Noode (Belgique)		100	94,8
Fidemo Polska FIZ	Poznan (Pologne)		93,4	88,5
Fidemo 1 SP zoo	Poznan (Pologne)		100	88,5
Fidemo 2 SP zoo	Poznan (Pologne)		100	88,5
Fidemo 3 SP zoo	Poznan (Pologne)		100	88,5
Fidemo 4 SP zoo	Poznan (Pologne)		100	88,5
Fidemo 5 SP zoo	Poznan (Pologne)		100	88,5
Fidemo 6 SP zoo	Poznan (Pologne)		100	88,5
Bricorama France SAS	94 - Villiers sur Marne	406 680 314	100	94,8
Afer SAS	94 - Villiers sur Marne	426 580 122	100	94,8
Bricodon SAS	94 - Villiers sur Marne	393 478 227	100	94,8
Gabrielle SAS	85 - Jard sur Mer	434 046 652	100	94,8
JC Invest One	94 - Villiers sur Marne	480 648 864	100	94,8
Le Lisa Bressuirais SARL	79 - Bressuire	318 099 850	100	94,8
Leomille SARL	49 - Chemillé en Anjou	503 536 633	100	94,8
Rochefort Brico Loisirs SAS	94 - Villiers sur Marne	331 660 670	100	94,8
Bricorama Asia Ltd	Hong Kong (Chine)		100	94,8
Bricoried	67 - Sélestat	424 833 739	100	94,8
Les Comptoirs Developpement SAS	82 - Bressols	802 766 998	100	94,8
Les Comptoirs de la Bio	82 - Bressols	788 803 443	100	94,8
Immo Amont	75 - Paris	529 232 662	100	94,8
ITM Immo LOG	75 - Paris	529 220 857	100	94,8
ITM Immo LOG EM	75 - Paris	529 334 799	100	94,8
SCI Coquelicot	91 - Bondoufle	490 541 448	100	94,8
Chamalotine	35 - Argentré du Plessis	533 043 873	100	94,8
Codis	01 - Beynost	351 555 321	100	94,8
Roncelin	91 - Vert le Grand	338 175 581	100	94,8
Axis	26 - Pierrelatte	321 046 377	100	94,8
L'immob. du Développement Urbain	91 - Bondoufle	818 781 593	100	94,8
ITM Proxi	91 - Bondoufle	491 092 466	100	94,8
Aroumic	91 - Bondoufle	383 409 059	100	94,8
Moisenay-Morin	91 - Bondoufle	380 578 229	100	94,8

Raison Sociale	Siège Social	SIREN	Pourcentage de contrôle	Pourcentage d'intérêt
Les Passages Jean Jaures	91 - Bondoufle	514 075 704	100	94,8
Frabe	82 - Bressols	335 143 954	100	94,8
Meyron	82 - Bressols	332 538 024	100	94,8
Pierrochoux (les)	91 - Bondoufle	402 005 730	100	94,8
Chepar	84 - Cavaillon	330 084 393	100	94,8
Chemin du temps perdu	84 - Cavaillon	328 760 723	100	94,8
Saint Joseph (SCI)	84 - Cavaillon	327 621 918	100	94,8
Florartinaud	16 - Anais	820 510 790	100	94,8
Luxene	75 - Paris	878 892 736	100	94,8
Arcobelle	75 - Paris	880 706 015	100	94,8
ATB	91 - Bondoufle	491 238 689	100	94,8
Cofadenergie	91 - Bondoufle	513 402 800	100	94,8
Corsu Fieru	91 - Bondoufle	349 416 214	100	94,8
Cypres (les)	91 - Bondoufle	348 994 518	100	94,8
Poulasse (la)	91 - Bondoufle	347 680 837	100	94,8
Gislyne	91 - Vert le Grand	520 622 002	100	94,8
Bos Vieux	91 - Vert le Grand	439 575 481	100	94,8
Cardilog	91 - Vert le Grand	920 396 371	100	94,8
Fidolog	91 - Vert le Grand	920 357 597	100	94,8
Cèze (de la)	91 - Vert le Grand	454 072 729	100	94,8
Noria (la)	91 - Vert le Grand	338 541 543	100	94,8

#### Sociétés en intégration proportionnelle :

Global Retail Services	Bruxelles (Belgique)		50	47,4
Infinity Advertising	75 - Paris	902 713 197	50	47,4
Quarles Harris	Vila Nova de Gaia (Portugal)		50	47,4
Financière du Venay	71 - Frontenau	378 945 596	50	47,4
Champagne Mansard Baillet	51 - Epernay	96 950 092	50	47,4
Arena	91 - Bondoufle	434 657 961	44	41,8
Prody	92 - Montrouge	842 075 244	50	47,4

Raison Sociale	Siège Social	SIREN	Pourcentage de contrôle	Pourcentage d'intérêt
<b>Sociétés mises en équivalence :</b>				
Cardinal Participations	75 - Paris	478 355 985	11,6	11,0
OPPCI Fidemo	75 - Paris	810 594 093	11,6	11,0
Sodalis 2	91 - Bondoufle	810 956 367	11,6	11,0
Soufidemo 2019	91 - Bondoufle	854 035 342	11,6	11,0
Fidolis 2019	91 - Bondoufle	877 641 415	11,6	11,0
Cardilis	91 - Vert le Grand	884 832 924	11,6	11,0